



SUISSE
RUGBY

— FSR —

Round Table Meetings - REPORT

January 2018

- www.suisserugby.com



SUISSE
RUGBY
FSR

- Intro
- Budget 2017-18
- Clubs' Goals & Expectations / Objectifs et Attentes des Clubs
- Next Steps / Prochaines Etapes



SUISSE
RUGBY

FSR

BUDGET PROCESS

THE BUDGET PROCESS

Last Fiscal Year:

- 3 Finance Meetings with the clubs scheduled throughout the Year
- No more than 2 clubs present at the meetings (one meeting had to be cancelled as only 1 club registered)

This year:

- Budget prepared by FSR Staff and CFO
- Budget accepted by BoD
- Budget presented and discussed in Central Committee
- (Regional Presidents and Commission Presidents make up the Central Committee)
- Budget sent to clubs for electronic vote



BUDGET PROCESS

LE PROCESSUS DE PRÉPARATION DU BUDGET

Année Denière:

- 3 Réunions des Finances avec les clubs planifiées sur l'année.
- Max 2 clubs presents a chaque réunion (une était annulée car 1 seul club inscrit)

Cette année:

- Budget préparé par le staff et CFO de la FSR Budget accepté par le Comité Executif.
- Budget présenté et discuté au Comité Central
- (Présidents des Régions et des Commissions en font partie)
- Budget envoyé au clubs pour vote électronique



BUDGET PROCESS

THE PRINCIPLES GOVERNING THE BUDGET

CONSERVATIVE!

- Pessimistic concerning income:
 - Exchange rates from EUR and GBP £
 - Signed Sponsoring
 - Debt Collection
 - Competition Fees
- Pessimistic concerning expenses:
 - “Worst-Case Budgeting”



BUDGET PROCESS

LES PRINCIPES DU BUDGET

CONSERVATIF!

- Pessimiste dans les Recettes:
 - Taux d'échange EUR et £
 - Sponsoring Signé
 - Dettes de Tiers
 - Recettes Compétitions
- Pessimiste dans les dépenses:
 - “Worst-Case Budgeting”



SUISSE
RUGBY

FSR

ELECTRONIC VOTING

www.suisserugby.com

Clubs who did vote:
Clubs qui ont voté:

Deutsch-Schweiz:

Bern
GC
Luzern
NSRV
Schaffhausen
Solothurn
Winterthur
Würenlos

Suisse Romande :

ACGR
AVR
Bienne
CERN
Fribourg
Jura
LUC
Monthey
Neuchatel
Nyon
Servette

Clubs who did not vote:
Clubs qui n'ont pas voté:

Deutsch-Schweiz:

Basel
RUZ
St. Gallen
Thun
Uri
Zug

Tessin:

Ticino
Lugano (no voting right due to
finances)

Suisse Romande :

Alba
Avusy
Chaux de Fonds
GPLO
Haute Broye
Hermance
Riviera
Sierre
Stade Lausanne
Yverdon



SUISSE
RUGBY
FSR

Competitions - Creation of a coherent structure

Compétitions - Création d'une structure cohérente

League	2017-18	Matches 17-18	2016-17	Matches 16-17
LNA	6'000	59	6'000	59
LNB	4'500	33	4'500	33
LNC	3'000	59	1'500	59
LNF-A	2'000	33	1'000	20
Exc A	1'500	59	1'500	59
Exc B	1'500	23	1'500	23
LNF-B	1'000	20	Inexistent	0
Women's Dev.	0.-	5 Camps / Trns	0.-	5 Camps / Trns
U18	750.-	39	500.-	21
U16	750.-	64	750.-	59
U14	0.-	7 Weekends	0.-	4-6 Weekends
Coupe Suisse	750.-	8	0.-	7
Coupe FSR	750.-	13	0.-	12

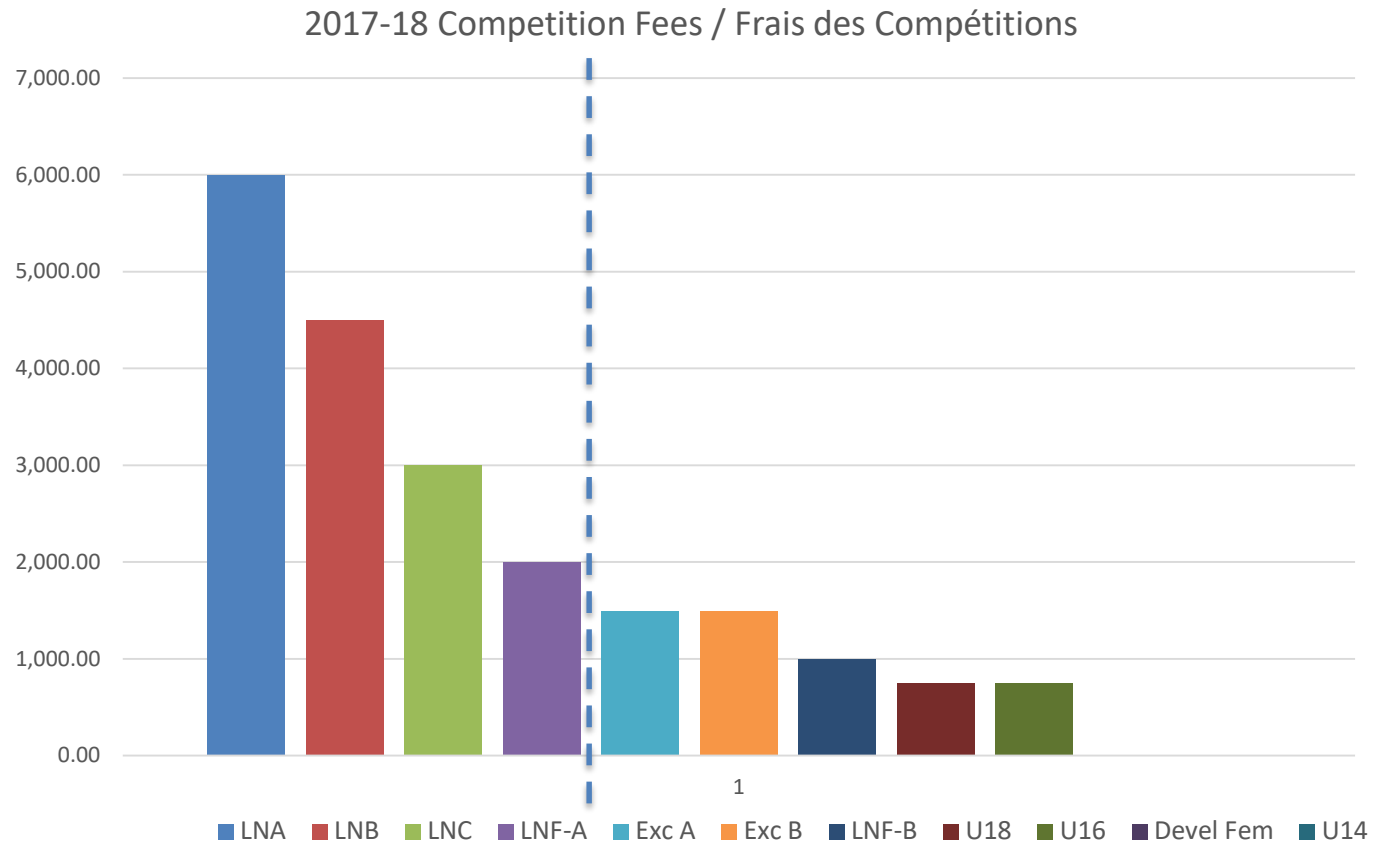


SUISSE
RUGBY

FSR

Competitions - Creation of a coherent structure

Compétitions - Création d'une structure cohérente



--- = Solidarity Line

Competitions to the left of the line help to finance those to the right side of the line. "BIG" competitions carry "SMALL" competitions

OTHER INCREASES TO NOTE

INCOME

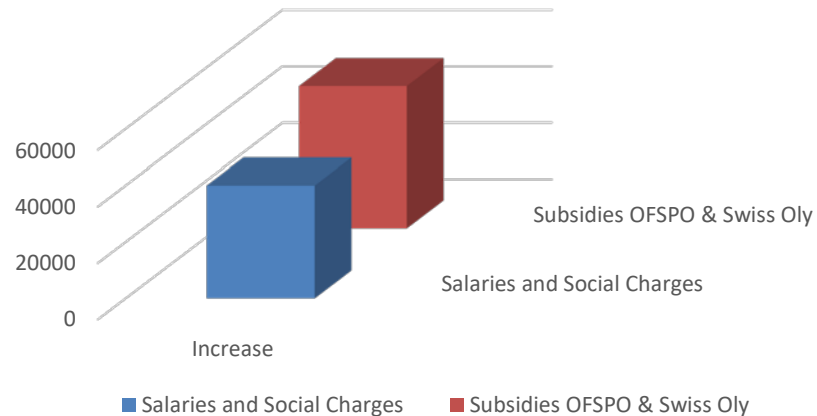
- **SUBSIDIES (FÖRDERGELDER / SUBVENTIONS):**
 - OFSPO / BASPO & SWISS OLYMPIC
- **COMMERCIAL INCOME:**
 - SPONSORING & EVENTS

EXPENSES

- **SALARIES**
 - CEO: 60% -> 75%
 - DTN: 80% -> 100%
 - NEW EDUCATION MANAGER J & S (was transferred from BASPO to FSR)
- All cost increases financed by subsidies

AUGMENTATIONS

Financing of Salary Increases



Salaries and Social Charges: + 39'966

Subsidies BASPO & Swiss Olympic: + 50'322



AUTRES AUGMENTATIONS A NOTER

RECETTES

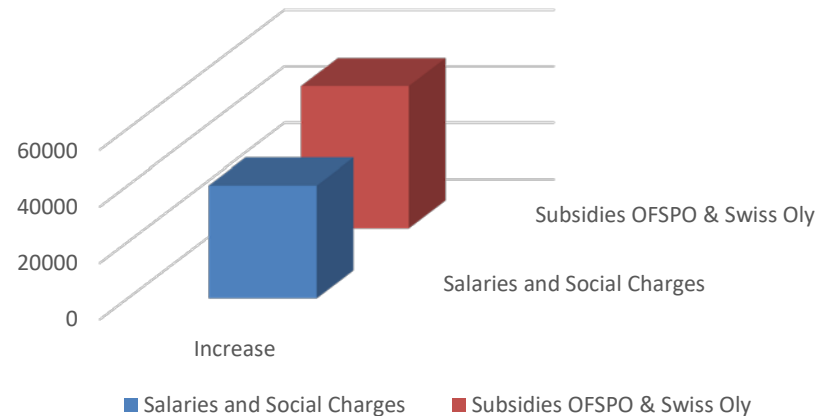
- **SUBVENTIONS:**
 - OFSPO / BASPO & SWISS OLYMPIC
- **RECETTES COMMERCIALES:**
 - SPONSORING & EVENEMENTIEL

DEPENSES

- **SALAIRES**
 - CEO: 60% -> 75%
 - DTN: 80% -> 100%
 - NOUVEAU RESP FORMATION J & S (de l'OFSPO a la FSR)
→ Financé complètement par les Subventions

AUGMENTATIONS

Financing of Salary Increases



Salaires & Charges Sociales: + 39'966

Subventions BASPO & Swiss Olympic: + 50'300

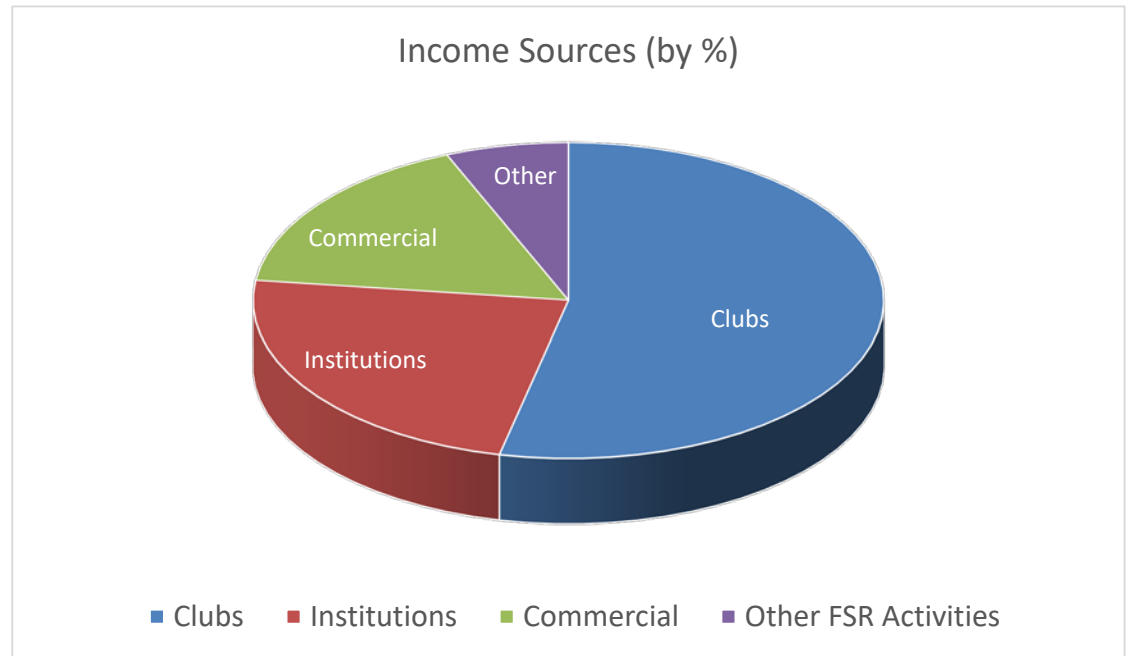


SUISSE
RUGBY
FSR

BUDGET 2017-2018

Income Sources / Source des recettes

Income Sources					
2017-18	Clubs	Institutions	Commercial	Other FSR Activities	TOTAL
% of total	53.51	23.49	16.69	6.31	
CHF	414,000.00	181,780.00	129,116.67	48,800.00	773,696.67



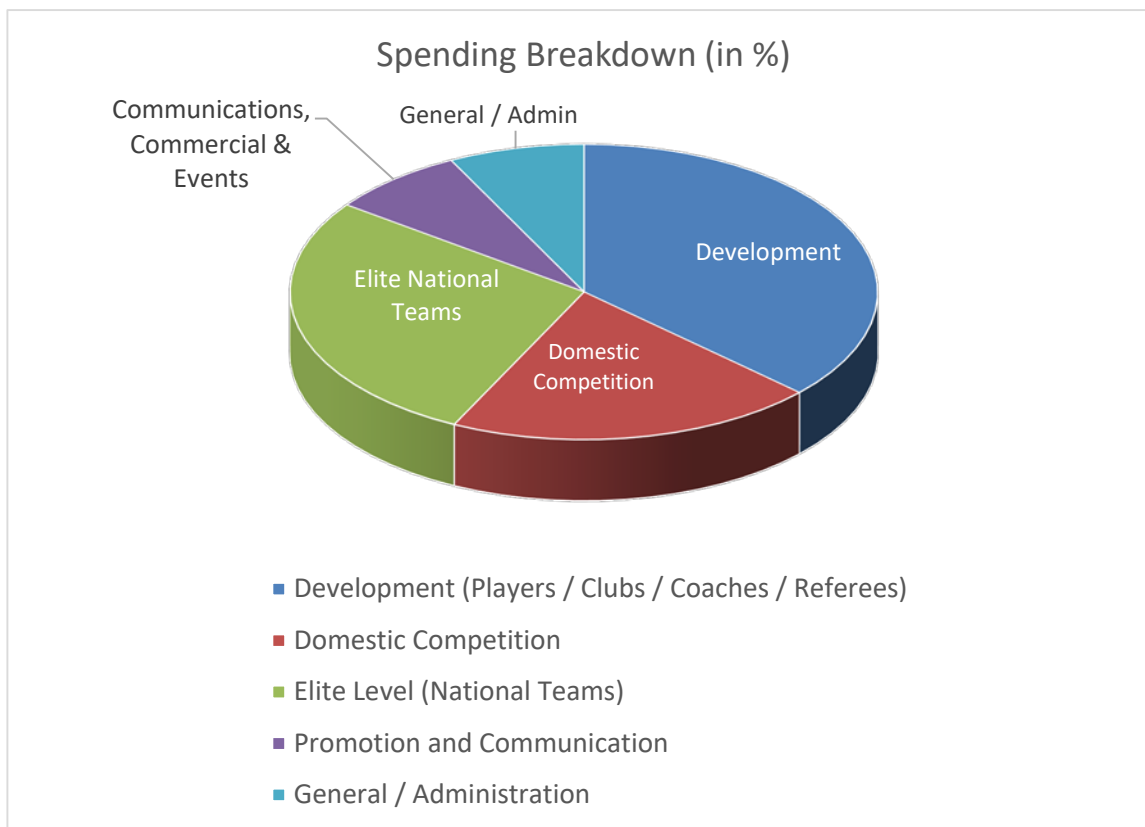


SUISSE
RUGBY
FSR

BUDGET
2017-2018

Spending Breakdown / Détail des

Spending Breakdown						
2017-18	Development (Players / Clubs / Coaches / Referees)	Compétitions en Suisse	Haute Performance	Promotion & Communication	General / Administration	Total
% of total	36.93	20.33	27.76	7.49	7.48	
CHF	281,156.19	154,776.90	211,337.80	57,051.60	56,912.00	761,234.49





SUISSE
RUGBY
FSR

DEVELOP- MENT

Referee Education
7'600CHF

Coaches' Education
12'900CHF

Devel 7s Rugby
3'000 CHF

Camps
103'000 CHF



Devel schools
10'000CHF

Devel women's
Rugby
45'000 CHF

Technical staff
26'120 CHF

Salaries FSR Staff
61'035 CHF

Salaries DTRs
12'500 CHF



CLUBS' EXPECTATIONS

DISCUSSION: CLUB GOALS & EXPECTATIONS

- WHERE DO YOU WANT TO GO WITH SWISS RUGBY?
- WHAT DO YOU EXPECT FROM THE FSR?

DISCUSSION: OBJECTIFS / ATTENTES DES CLUBS

- OÙ EST-CE QUE VOUS SOUHAITEZ ALLER AVEC LE RUGBY SUISSE?
- QU'EST-CE QUE VOUS ATTENDEZ DE LA FSR?

DISCUSSION

WHERE DO YOU WANT TO GO WITH SWISS RUGBY? *ANSWERS FROM THE CLUBS:*

- *Wish to promote Rugby in quantity and quality*
- *Swiss Rugby is moving in the right direction but sometimes clubs feel FSR is moving too fast.*
- *Raise level of competitions*
- *Create a rugby culture*
- *Some Clubs want to import more foreign players*
- *More development. Idea: clubs should be obligated to have a U18 and U16 team*
- *More promotion and development of junior rugby*
- *Want to promote rugby in Schools*
- *Promote injury prevention*
- *Want to understand FSR strategic plan better*
- *Promote 7s rugby*

DISCUSSION

OÙ EST-CE QUE VOUS SOUHAITEZ ALLER AVEC LE RUGBY SUISSE? *RÉPONSES DES CLUBS:*

- *Promouvoir le Rugby (quantité et qualité)*
- *Le rugby Suisse va dans la bonne direction mais certaines clubs ont l'impression qu'e la FSR va trop vite.*
- *Améliorer le niveau des compétitions*
- *Créer une culture de rugby*
- *Certaines clubs aimeraient importer plus de joueurs des l'étranger.*
- *Plus de développement. Idée: tous les clubs doivent être obligés d'avoir des U16 et des U18.*
- *Plus de promotion et de développement des jeunes.*
- *Promotion du rugby aux écoles.*
- *Promotion de la prévention de blessures.*
- *Les clubs veulent mieux comprendre le plan stratégique de la FSR.*
- *Des clubs souhaitent la promotion du rugby a 7*

DISCUSSION

WHAT DO YOU EXPECT FROM THE FSR? *ANSWERS FROM THE CLUBS*

- *Some clubs: the budget is clear but the projects are not always clear.*
- *Othe clubs: Budget was not clear and they appreciate FSR answering questions and clarifying things in these meetings.*
- *The projects/ideas/strategy and accomplishments should be presented better to the clubs*
- *Wish for more cushion/safety in the budget to ensure financial stability*
- *Become closer to the clubs, more presence*
- *Education: more follow-up and support of coaches after their courses*
- *Increase in competition fees was not communicated correctly and did not follow right procedure*
- *Idea from a club: charge more competition fees for national leagues and make junior and development leagues free*
- *Other clubs: Agree with ccurrent ompetition fee structure*
- *Review competition fees for cup competitions*
- *Clubs' idea: increase license fees for clear projects and aims*

DISCUSSION

QU'EST-CE QUE VOUS ATTENDEZ DE LA FSR? RÉPONSES DES CLUBS:

- *Certains clubs: le budget est claire mais pas tous les projets sont claires.*
- *Autres clubs: Le budget n'était pas claire au principe et ils apprécient le réunions pour répondre aux questions et clarifier les choses.*
- *Les projets / idées / stratégies / succès doivent être mieux présentés aux clubs.*
- *Certains clubs aimeraient voire plus de marge de sécurité dans le budget pour assurer la stabilité.*
- *La FSR doit être plus proche des clubs et plus présente.*
- *Formation: plus de suivi et soutien des entraîneurs une fois qu'ils ont complété une formation.*
- *L'augmentation des frais de compétitions n'était pas communiqué correctement et ne suivait pas les bonnes procédures.*
- *Idée d'un club: Augmenter les frais de participation pour les ligues nationales et faire la participation aux ligues juniors et développement gratuites.*
- *Autres clubs: sont d'accord avec la structure de frais présentée*
- *Autres clubs: veulent que les frais de participation pour les Coupes (Coupe FSR et Coupe Suisse) soient repensée.*
- *Idée d'un club: on peut augmenter les frais de licences pour soutenir des projets claires.*



SUISSE
RUGBY
FSR

PRESENCES / ABSENCES

Clubs Present at Round Tables:

Deutsch-Schweiz:

Bern
GC
Luzern
RUZ
Winterthur
Würenlos

Suisse Romande :

ACGR
AVR
Avusy
ERL
Fribourg
GPLO
LUC
Neuchatel
Nyon
Stade Lausanne
Yverdon

Clubs Absent from Round Tables:

Deutsch-Schweiz:

NSRV
Basel
Schaffhausen
Solothurn
St. Gallen
Thun
Uri
Zug

Tessin:

Ticino
Lugano

Suisse Romande :

Alba
Bienne
CERN
Chaux de Fonds
Haute Broye
Hermance
Jura
Monthey
Riviera
Servette
Sierre



NEXT STEPS

Next Steps

- LOAN OF CHF 150'000 DUE 31/12/2017 HAS BEEN REPAID COMPLETELY - FINAL PAYMENT MADE ON 01/12/2017
- **3 ROUND TABLES:**
ZURICH – LAUSANNE – BERN
FINISHED
- **CHANGES TO BUDGET:**
Update actual figures
Reflection of Club Feedback
- **NEW ELECTRONIC VOTE**



NEXT STEPS

Prochaines Etapes

- **PRÊT CHF 150'000 AVEC ÉCHEANCE 31/12/2017
– COMPLÈTEMENT REMBOURSÉ LE 01/12/2017**
- **3 TABLES RONDS:
ZURICH – LAUSANNE – BERN → Competés**
- **CHANGEMENTS AU BUDGET:
Mise a Jour des chiffres
Adaptations tenant compte du feedback des Clubs**
- **NOUVEAU VOTE ELECTRONIQUE**



SUISSE
RUGBY
— FSR

#AdvanceTogether



#AvancerEnsemble

#AvanzareInsieme

#ZusammenFürwärtskommen

[WATCH THE VIDEO](#)